

Administration communale

Place Albert 1er, 2

NIVELLES

Louvain-la-Neuve, le 20 mai 2020.

Ville de Nivelles

25 MAI 2020

Secrétariat

Nos réf.: LR/SG/CL/20200520 CONVO AG
010 87 21 04 – sarah.gillard@ipfbw.be

Monsieur le Bourgmestre,
Mesdames, Messieurs les Echevins,

Convocation à l'Assemblée générale ordinaire du 8 septembre 2020

Le Conseil d'administration a l'honneur de vous convoquer à l'Assemblée générale ordinaire de l'Intercommunale IPFBW qui se tiendra :

**Le mardi 8 septembre 2020 à 18h00 au siège social de Louvain-la-Neuve
(Avenue Jean Monnet, 2)**

Ordre du jour

1. Rapport de gestion du Conseil d'administration sur les activités de l'Intercommunale durant l'exercice clôturé au 31 décembre 2019 ;
2. Approbation des comptes annuels et de la répartition bénéficiaire de l'exercice 2019 ;
3. Rapport du réviseur ;
4. Rapport du Comité de rémunération et rapport de rémunération ;
5. Décharge à donner aux administrateurs ;
6. Décharge à donner au réviseur ;
7. Recommandations du Comité de rémunération ;

La documentation d'usage relative à l'ordre du jour vous est jointe en annexe et est disponible sur le site www.ipfbw.be – rubrique « Organes de gestion – Documents en ligne ».

En vertu de l'article 27 des statuts, chaque représentant des titulaires de parts sociales doit être porteur d'un mandat valable.

Compte tenu du contexte exceptionnel lié au COVID-19 et vu la nécessité de prendre des mesures visant à limiter sa propagation, les dispositions particulières suivantes (AGW du 30/04/2020 et circulaire du 07/05/2020) sont d'application :

L'Assemblée générale **n'est pas ouverte au public**. Cependant, les dispositions particulières suivantes sont d'application en vue d'assurer la publicité de l'Assemblée :

- L'ordre du jour ainsi que l'ensemble des documents sont disponibles sur le site internet www.ipfbw.be
- Il est possible d'adresser toute question sur les points à l'ordre du jour de l'Assemblée par écrit – avant le 02 septembre 2020 – à l'adresse suivante : sarah.gillard@ipfbw.be.

Pour donner effet à la volonté du législateur, votre Conseil se prononcera préalablement sur les points portés à l'ordre du jour de notre Assemblée, sa délibération devant parvenir au Secrétariat de notre intercommunale avant le 1^{er} septembre 2020. Un modèle de délibération est joint.

La présence de vos délégués est **facultative**.

- Si vous ne souhaitez pas être représenté lors de l'Assemblée, la délibération transmise devra mentionner expressément qu'aucun délégué ne sera présent.
- Si vous souhaitez être représenté, vous avez la faculté de désigner un délégué et de l'en informer. Une inscription préalable de ce dernier doit être réalisée obligatoirement avant le 2 septembre 2020 à l'adresse sarah.gillard@ipfbw.be. A titre exceptionnel, nous ne convoquerons donc pas vos cinq délégués.

Vous trouverez, en pièce jointe, un modèle de délibération adapté à la situation.

Nous vous prions de croire, Monsieur le Bourgmestre, Mesdames, Messieurs les Echevins, à l'assurance de nos salutations distinguées.

Pour le Conseil d'administration,

Lionel ROUGET
Président



EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL COMMUNAL

Séance du :

Présents :

Le Conseil Communal, valablement représenté pour délibérer,

- Considérant l'affiliation de la commune/ville à l'intercommunale IPFBW ;
- Considérant que la commune a été convoquée à participer à l'Assemblée générale du 08 septembre 2020 par courrier daté du 20 mai 2020 ;
- Vu les statuts de l'intercommunale IPFBW ;
- Compte tenu de la pandémie liée au COVID-19 et des mesures exceptionnelles et recommandations des autorités ;
- Considérant l'AR du 09 avril 2020, modifié par l'AR du 30 avril 2020 qui inclut la possibilité de tenir l'Assemblée générale sans présence physique ou présence physique limitée et le recours à des procurations données à des mandataires ;
- Considérant l'Arrêté du Gouvernement wallon n°32 du 30 avril 2020 et sa circulaire explicative du 07 mai 2020 relative aux modalités de la tenue de cette Assemblée générale,
- Considérant les points portés à l'ordre du jour de la susdite Assemblée ;
- Considérant que la commune souhaite jouer pleinement son rôle d'associé dans l'intercommunale ;
- Que dans cet esprit, il importe que le Conseil communal exprime sa position à l'égard des points portés à l'ordre du jour de l'Assemblée générale ;
- Considérant que la commune a la possibilité de ne pas se faire représenter et demande à IPFBW de comptabiliser son vote dans les quorums – présence et vote – conformément à l'Arrêté du Gouvernement wallon n°32 susvisé ;
- Qu'il convient, en effet, de limiter les risques de propagation du virus en évitant autant que possible les rassemblements.

DECIDE

- Dans le contexte actuel exceptionnel de pandémie et conformément à l'Arrêté du Gouvernement wallon n°32 de ne pas être physiquement représenté à l'Assemblée générale d'IPFBW du 08 septembre 2020 et de transmettre l'expression des votes de son Conseil aux fins de comptabilisation dans les quorums de présence et de vote de ladite Assemblée ¹

- **D'approuver** aux majorités suivantes, **les points ci-après inscrits à l'ordre du jour** de l'Assemblée générale du 08 septembre 2020 de l'intercommunale IPFBW :

- ∞ **Point 1 - Rapport de gestion du Conseil d'administration sur les activités de l'Intercommunale durant l'exercice clôturé au 31 décembre 2019**
- ∞ **Point 2 – Comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2019**
 - Approbation des comptes annuels d'IPFBW au 31 décembre 2019 ;
 - Approbation de la proposition de répartition bénéficiaire relative à l'exercice 2019 à voix pour, voix contre et abstentions.
- ∞ **Point 3 – Rapport du réviseur**
- ∞ **Point 4 – Rapport du Comité de rémunération et rapport de rémunération**
- ∞ **Point 5 – Décharge à donner aux administrateurs**
à voix pour, voix contre et abstentions.
- ∞ **Point 6 – Décharge à donner au réviseur**
à voix pour, voix contre et abstentions.
- ∞ **Point 8 – Recommandation du Comité de rémunération**
à voix pour, voix contre et abstentions.

La commune reconnaît avoir pris connaissance de tous les documents qui devaient être mis à disposition dans le cadre de cette procédure décisionnelle.

- De charger le Collège communal de veiller à l'exécution de la présente délibération.

La délibération contenant le mandat impératif et le vote de la commune doit parvenir au plus tard le 1^{er} septembre 2020 à l'adresse suivante : sarah.gillard@ipfbw.be

⌘ ⌘ ⌘ ⌘ ⌘

¹ Dans l'hypothèse rendue non obligatoire par l'AGW n°32 où la commune souhaite se faire représenter physiquement par un délégué, une inscription préalable de ce dernier doit être réalisée à l'adresse : sarah.gillard@ipfbw.be obligatoirement avant le 25 août 2020 et ce, afin de permettre d'évaluer l'impact de cette disposition sur les mesures organisationnelles mises en place voire de modifier le lieu de la réunion pour des raisons de distanciation sociale.

IPFBW en 2019

- ∞ Le renouvellement des organes de gestion.
 - ∞ La souscription à l'augmentation de capital en Publi-T.
 - ∞ En ce qui concerne Activent, participation à l'augmentation de capital dans le cadre du projet Ghislenghien ainsi qu'aux prêts d'actionnaires pour le projet Le Roeulx, accord marqué pour le projet Seneffe.
 - ∞ L'organisation et l'attribution d'un marché public relatif à une assurance Cyber pour les entités publiques du Brabant wallon.
-

SYNTHESE DES COMPTES ANNUELS 2019

Actif :

Les immobilisations financières enregistrent les actions et parts détenues par IPFBW, dans :

- ∞ ORES Assets secteur Brabant wallon en électricité et en gaz ;
- ∞ ORES Assets secteur commun en électricité et en gaz ;
- ∞ ORES Assets parts R en électricité et en gaz ;
- ∞ Publigaz;
- ∞ Publi-T ;
- ∞ SOCOFE ;
- ∞ EBW ;
- ∞ ELIA ;
- ∞ GIE IPFW ;
- ∞ Activent.

Au 31/12/2019, les valeurs disponibles s'élevaient à 10.356.943,89 €.

Passif :

Les capitaux propres sont de 155.910.771,10 €.

Le montant du capital souscrit en IPFBW est de 74.989.902,75 €.

Les réserves disponibles au 31/12/2019 sont de 80.920.868,35 €.

Les dettes à plus d'un an (105.049.077,56 €) sont constituées :

- ∞ des emprunts contractés en 2016 (34.288.134,40), pour financer le droit de put, répartis auprès des institutions financières de la manière suivante :
 - ING : 9.319.920 €
 - BNP Paribas Fortis : 3.910.755,33 €
 - Belfius : 13.562.933,08 € ;
 - CBC : 7.824.879,04 €.
- ∞ des autres dettes à l'égard des communes :
 - Réduction de fonds propres : 57.638.278,92 €
 - Fonds Financement rachat parts gaz MoU : 13.122.664,24 €

Les dettes à un an au plus s'élèvent à 9.549.677,40 € et les comptes de régularisation à 1.072.028,31 €.

Compte de résultats :

Les « services et bien divers » s'élèvent à 152.083,85 €

Les produits financiers (14.882.315,30 €) se décomposent globalement de la manière suivante :

- ∞ 192.589,65 € sur les parts R Ores Assets
- ∞ 11.940.727,1 € sur les parts A Ores Assets (électricité et gaz) ;
- ∞ 353.984,33 € sur les parts du secteur commun en Ores Assets (électricité et gaz).
- ∞ 1.566.510 € sur les titres Publigaz.
- ∞ 546.648,36 € sur les titres Publi-T.
- ∞ 249.100 € sur les titres Elia
- ∞ 28.836 € sur les titres SOCOFE.

Bénéfice de l'exercice à distribuer :

Le résultat de l'exercice se clôturant au 31/12/2019 s'élève à 13.204.188,27 € (dont 12.000.000 € distribués aux communes).

Intercommunale pure de financement du Brabant wallon (IPFBW en abrégé)

Association Intercommunale Coopérative

Rapport à l'Assemblée générale statutaire
du 8 septembre 2020

Exercice 2019

RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

COMMUNES ASSOCIÉES

COMPOSITION DES ORGANES DE GESTION

Le Conseil d'administration

Le Bureau exécutif

Le Comité de rémunération

Le Comité d'audit

Le Collège des contrôleurs aux comptes

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ASSOCIÉS DU 8 SEPTEMBRE 2020

RAPPORT DU COLLÈGE DES CONTRÔLEURS AUX COMPTES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ASSOCIÉS DU 8 SEPTEMBRE 2020

COMPTES DE L'EXERCICE

ANNEXES

Liste des adjudicataires 2019

Renseignements généraux

Forme juridique

Association intercommunale coopérative régie par la législation sur les intercommunales

Siège social

Avenue Jean Monnet 2 – 1348 LOUVAIN-LA-NEUVE

Numéro d'entreprise

RPM 0206.041.757

Enregistrement

Inscription au registre des sociétés civiles sous le n° 83

Constitution

Les statuts de la Compagnie Intercommunale d'Electricité de Jodoigne et Extensions, société civile établie sous forme de société coopérative à responsabilité limitée, ont été approuvés par arrêté royal du 9 septembre 1924 et publiés aux annexes du Moniteur belge du 22 janvier 1925 (acte n°815).

Modification des statuts

CIEJE

13 mars 1926

Approbation par arrêté royal du 30 mars 1926

14 mai 1927

Approbation par arrêté royal du 4 juillet 1927

9 mai 1931

Approbation par arrêté royal du 20 juillet 1932

29 mai 1943

Approbation par M. le Gouverneur de la Province du Brabant en date du 7 janvier 1944, par application de la loi du 10 mai 1940 sur les délégations de pouvoirs en temps de guerre

14 mai 1960

Approbation par arrêté royal du 21 mars 1961

6 mars 1973

Approbation par arrêté royal du 19 juillet 1973

10 mai 1975

Approbation par arrêté royal du 11 décembre 1975

14 mai 1977

13 mai 1978

Approbation par arrêté royal du 3 juillet 1978

13 mai 1983

Approbation par arrêté de l'Exécutif Régional wallon du 2 septembre 1983

24 mars 1984

10 mai 1986

19 décembre 1986

Approbation par arrêté de l'Exécutif Régional wallon du 6 mai 1987

et 23 janvier 1987

25 mai 1988

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 9 septembre 1988

25 mai 1989

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 6 septembre 1988

23 mai 1990

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 19 juillet 1990

30 mai 1991

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 29 juillet 1991

27 mai 1993

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 16 août 1993

30 mai 1994

16 décembre 1994

SEDIFIN

30 avril 1996

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 3 juillet 1996 de la transformation de la CIEJE, intercommunale mixte de distribution d'électricité et de signaux FM en intercommunale pure de financement avec changement de dénomination en SEDIFIN

11 juin 1996

13 juin 1997

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 29 juillet 1997

11 juin 1999

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 28 juillet 1999

15 décembre 2000

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 22 janvier 2001

15 juin 2001

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 28 septembre 2001

14 juin 2002

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 3 octobre 2002

13 juin 2003

Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 5 août 2003

13 février 2004	<i>Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 22 octobre 2004</i>
28 avril 2006	<i>Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 12 juillet 2007</i>
30 novembre 2006	<i>Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 17 janvier 2007 sauf articles 17.2. – 18– 19 et 20</i>
15 juin 2007	<i>Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 19 octobre 2007</i>
13 septembre 2007	<i>Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 14 novembre 2007</i>
27 juin 2008	<i>Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 15 septembre 2008</i>
10 décembre 2010	<i>Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 24 février 2011</i>
23 novembre 2012	<i>Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 9 janvier 2013</i>
14 juin 2013	<i>Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 12 septembre 2013</i>
13 juin 2014	<i>Approbation par arrêté du Ministre de la Région wallonne du 10 septembre 2014</i>
8 décembre 2015	<i>Approbation par arrêté du Ministre du Service public de Wallonie du 05 février 2016</i>
19 décembre 2017	<i>Approbation par arrêté du Ministre du Service public de Wallonie du 20 février 2018</i>
19 juin 2018	<i>Approbation par arrêté du Ministre du Service public de Wallonie du 27 août 2018</i>
11 juin 2019	<i>Approbation par arrêté du Ministre du Service public de Wallonie du 27 août 2019</i>

Communes associées

Beauvechain	Lasne
Braine-l'Alleud	Lindent
Braine-le-Château	Mont-Saint-Guibert
Braine-le-Comte	Nivelles
Chastre	Orp-Jauche
Chaumont-Gistoux	Ottignies-LLN
Court-Saint-Etienne	Perwez
Ecaussinnes	Ramillies
Genappe	Rebecq
Grez-Doiceau	Rixensart
Hélocine	Tubize
Incourt	Walhain
Ittre	Waterloo
Jodoigne	Wavre
La Hulpe	

Composition des organes de gestion

Conseil d'administration :

- | | |
|------------------------------------|---|
| ➤ Madame Florence REUTER | Présidente |
| ➤ Monsieur Francis BRANCART | Vice-président |
| ➤ Monsieur Olivier DEBROEK | Vice-président jusqu'au 19 juin 2018, ensuite
Administrateur |
| ➤ Monsieur Marino MARCHETTI | Vice-président jusqu'au 19 juin 2018, ensuite
Administrateur |
| ➤ Madame Nathalie DEMORTIER | Administrateur (jusqu'au 3 décembre 2018) |
| ➤ Monsieur Emile SMITS | Administrateur |
| ➤ Monsieur Christophe HAYET | Administrateur (jusqu'au 3 décembre 2018) |
| ➤ Monsieur Alain LIMAUGE | Administrateur |
| ➤ Monsieur Michel PLEECK | Administrateur (jusqu'au 3 décembre 2018) |
| ➤ Monsieur Hadelin de BEER de LAER | Administrateur |
| ➤ Monsieur Laurent NOEL | Administrateur |
| ➤ Madame Muriel FLAMAND | Administrateur |

Bureau exécutif (jusqu'au 11 juin 2019) :

- | | |
|-----------------------------|----------------|
| ➤ Madame Florence REUTER | Présidente |
| ➤ Monsieur Francis BRANCART | Vice-président |
| ➤ Monsieur Olivier DEBROEK | Administrateur |

Comité de rémunération (jusqu'au 11 juin 2019) :

- | | |
|-----------------------------|----------------|
| ➤ Monsieur Pascal COLLIN | Administrateur |
| ➤ Monsieur Alain LIMAUGE | Administrateur |
| ➤ Monsieur Marino MARCHETTI | Administrateur |

Comité d'audit (jusqu'au 11 juin 2019) :

- | | |
|-------------------------|----------------|
| ➤ Madame Muriel FLAMAND | Administrateur |
| ➤ Madame Stéphanie BURY | Administrateur |
| ➤ Monsieur Emile SMITS | Administrateur |

I. Organigramme fonctionnel :

- | | |
|---------------------------|---------------|
| ➤ Madame Sarah GILLARD | Coordinatrice |
| ➤ Madame Christine LEBRUN | Secrétaire |

Collège des contrôleurs aux comptes

- RSM InterAudit à Gosselies

~~~~~

**Rapport de gestion du Conseil d'administration à**  
**l'Assemblée générale des associés**  
**du 8 septembre 2020**

# Rapport de gestion du Conseil d'administration à l'Assemblée générale du 9 juin 2020

## Exercice 2019

Les articles 3 :5 et art 3 :6 du nouveau Code des sociétés ainsi que l'article 23 des statuts d'IPFBW prévoient l'élaboration d'un rapport de gestion. Il porte sur l'exercice social clôturé au 31 décembre 2019.

Les comptes annuels clôturés à cette même date sont joints pour approbation.

\*\*\*\*\*

### 1. Evolution des affaires et situation de la société

Les faits marquants de l'exercice 2019 sont :

- Le renouvellement des organes de gestion.
- La souscription à l'augmentation de capital en Publi-T.
- En ce qui concerne Activent, participation à l'augmentation de capital dans le cadre du projet Ghislenghien ainsi qu'aux prêts d'actionnaires pour le projet Le Roeulx, accord marqué pour le projet Seneffe.
- L'organisation et l'attribution d'un marché public relatif à une assurance Cyber pour les entités publiques du Brabant wallon.

### 2. Commentaires sur les comptes annuels :

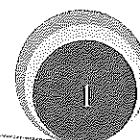
#### **Bilan :**

Au 31 décembre 2019, le bilan d'IPFBW affiche un total de € 271.581.554,37. Il était € 271.151.626,73 au 31 décembre 2018.

#### **A l'actif :**

Les actifs immobilisés s'élèvent à € 259.920.781,10 contre € 259.530.954,91 en 2018.

Les actifs circulants sont de € 11.660.773,27 contre € 11.620.671,82 en 2018.



**Au passif :**

Le montant des capitaux propres est de € 163.911.371,10 contre € 154706.582,83 en 2018.

Le total des dettes s'élève à 114.598.754,96 € au 31/12/2019 (hors comptes de régularisation).

Les dettes à plus d'un an étaient de € 106.370.931,37 en 2018 et sont, à la clôture des comptes de 2019, de € 105.049.077,56.

**Compte de résultats**

**I. En ce qui concerne les ventes et prestations**

Les « services et biens divers » passent de € 157.103,33 en 2018 à € 152.083,85 cette année.

**II. En ce qui concerne les produits financiers**

Le dividende « électricité » octroyé par Ores Assets pour les parts A s'élève à € 6,65 Mios en 2019 contre € 4,99 Mios en 2018.

En ce qui concerne le dividende « électricité » relatif aux parts R, il s'élève à € 163.553,18.

Le dividende « gaz » octroyé par Ores Assets pour les parts A s'élève à € 5,28 Mios contre € 5,82 Mios en 2018.

En ce qui concerne le dividende « gaz » relatif aux parts R, il s'élève à € 29.036,47.

Pour le secteur commun en Ores Assets, un dividende de € 353.984,33 a été perçu contre € 326.470,16.

ORES attire notre attention sur le fait que les montants qui sont versés sur une année civile donne des conclusions différentes par rapport à la vue des dividendes des deux exercices en Ores Assets. En effet, sur une année calendrier N, les montants reçus sont constitués du solde des dividendes de l'année N-1 et de l'acompte sur dividendes de l'année N.

Entre 2019 et 2018 deux éléments importants :

- 1) Au 1.1.2019 toutes les réserves disponibles ainsi que toutes les parts R ont été incorporées au capital et ont donné lieu à la création de parts A ;
- 2) La modification de la politique de dividendes : à dater de 2019, l'ensemble du résultat à distribuer électricité +gaz d'Ores Assets (après les mises en réserves) est réparti entre les parts A détenues par l'ensemble des associés d'ores Assets.

Ceci signifie que :

- Le nombre de parts A détenues par IPFBW est de loin supérieur en 2019 qu'en 2018 et que l'augmentation de ces parts est différente pour chacun puisqu'elle dépendait des réserves disponibles et des parts R au sein du secteur d'Ores Assets au 31.12.2018 ;
- En 2018, IPFBW a encaissé le solde des dividendes sur parts A et R de 2017 ainsi que l'acompte sur dividendes 2018 (parts A et parts R) ;

En 2019, IPFBW a encaissé le solde des dividendes sur parts A et R de 2018 ainsi que l'acompte sur dividendes 2019 (uniquement sur parts A).

- ⇒ Pour l'acompte sur dividendes 2019, plus de parts R car elles ont été converties en parts A ;
- ⇒ Tenir compte des parts A et R pour la comparaison car le dividende qui a été attribué aux parts R en 2018, est pour 2019 attribué aux parts A.

En 2019, la nouvelle politique de dividendes ainsi que la répartition de l'entière part du résultat Ores Assets toutes activités confondues au prorata de l'ensemble des parts A détenues, génèrent forcément des écarts avec le passé.

Les dividendes perçus pour les autres participations dans le secteur énergétique s'élèvent à € 2.39 Mios.

Les projets éoliens développés en Activent génèrent, pour la première année, des intérêts s'élevant à 2.496,07 €

### ***III. En ce qui concerne le bénéfice de l'exercice à affecter.***

Il s'élève à € 13,20 Mios contre € 11,71 Mios en 2018.

### ***IV. Risque et incertitude***

Se référer au point 9 « Utilisation des instruments financiers par la société ».

### **3. Evénements importants survenus après la clôture de l'exercice**

Au moment de la clôture de ce rapport, notre pays traverse une crise sanitaire exceptionnelle, liée au Covid-19, qui entraîne des mesures particulières à tous les niveaux. Le pays est totalement confiné...

Il est possible que les dividendes futurs soient en diminution sans remettre en cause la continuité de la société

### **4. Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la société**

Le secteur énergétique wallon (réseaux de transport de gaz et d'électricité) a été réorganisé en vue de s'aligner sur ce qui était déjà en place à Bruxelles et en Flandre.

Etant donné que l'opération était défavorable d'un point de vue financier pour notre intercommunale et qu'aucune garantie quant aux revenus futurs n'a pu être obtenue, le Conseil d'administration n'a pas souhaité échanger ses parts Publi-T et Publigaz en parts Socofe.

### **5. Activités en matière de recherche et de développement.**

Sans objet

### **6. Indications relatives à l'existence des succursales de la société**

IPFBW détient une participation majoritaire dans EBW à hauteur de 99,99 %.

#### Immobilisations financières :

Deux nouveaux projets ont été soutenus par EBW en 2019 :

- WALVERT NIVELLES qui construit une unité de biométhanisation d'excédents agricoles en bordure du Zoning Sud, avec un prêt subordonné de 300 K€ ;
- SOLARLY, start-up logée au CEI de Louvain-la-Neuve, qui a développé et qui commercialise une station photovoltaïque intégrée à destination des communautés rurales d'Afrique, avec un prêt subordonné de 125 K€

EBW s'est aussi concentré sur le suivi des sociétés soutenues avec une attention plus particulière pour les sociétés en difficultés. Aujourd'hui, aucune d'entre elles n'est dans une situation extrême.

#### Administration interne :

A la suite aux élections communales et provinciales d'octobre 2018, l'ensemble du Conseil d'Administration d'EBW a été renouvelé, parallèlement aux intercommunales de la Province. Les neufs mandats ont été répartis conformément à la Clé d'Hondt applicable à IPFBW. Lors du Conseil d'Administration d'installation d'octobre 2019, un nouveau Président et une nouvelle Vice-Présidente ont été nommés.

Par ailleurs EBW a conclu avec PUBLISOLAR un contrat de service pour en assurer la gestion quotidienne. Pour assister le coordinateur, une personne intérimaire a été engagée à mi-temps pour six mois, prolongée une fois de trois mois.

### **7. Perte reportée ressortant au bilan ou compte de résultats faisant apparaître pendant deux exercices successifs une perte de l'exercice.**

Sans objet

### **8. Informations à insérer dans le présent rapport en vertu du code des sociétés**

Sans objet

### **9. Utilisation des instruments financiers par la société.**

Sans objet

## ***Participations***

A titre liminaire, signalons que la nature même de ces participations exclut toute prise de risque inconsidérée. La volonté d'IPFBW étant d'assurer un accroissement régulier sur le long terme et non pas un rendement maximisé sur du court terme.

### ***Ores Assets – Gestion des réseaux de distribution d'électricité et de gaz en Brabant wallon.***

IPFBW détient, pour le secteur électricité, 5.264.053 parts A et 3.522.872 parts A pour le secteur gaz.

La valeur nette comptable de la part A arrêtée au 31 décembre 2019 s'élève à 25,78 € en électricité tout comme en gaz.

Il s'agit de participations à risque très faible vu l'activité d'Ores Assets qui est régulée depuis la libéralisation des marchés de l'énergie.

#### ***Ores Assets – Secteur commun***

IPFBW détient pour le secteur électricité, 150.948 parts A et 78.151 parts A pour le secteur gaz.

La valeur nette comptable de la part A s'élève à 25,78 € tant-en électricité qu'en gaz.

#### ***Publi-T – Holding communal pour le réseau de transport belge (ELIA).***

IPFBW possède 21.412 parts D2 (catégorie exclusivement réservée aux associés de la Région wallonne) représentant 13,33% du capital, ce qui signifie, 1,40% du capital d'IPFBW).

Cette prise de participation ne présente qu'un risque faible puisque Publi-T est l'actionnaire public de la société régulée Elia.

Courant du mois de décembre 2019, le Conseil d'administration a marqué son accord pour participer à l'augmentation de capital. A l'issue de celle-ci, IPFBW détiendra 2.800 actions supplémentaires d'une valeur de 825€ chacune.

#### ***Publigaz – Holding communal pour les entreprises de gaz belges (FLUXYS).***

IPFBW détient 517 parts en Publigaz. Ces participations présentent un risque faible puisque Publigaz est l'actionnaire public de la société régulée Fluxys Holding.

#### ***Elia System Operator – Gestionnaire de réseau de transport d'électricité du pays***

IPFBW possède 93.770 parts. Le risque quant à ces participations est très faible dans le sens où Elia est une société dont les activités et les revenus sont régulés.

#### ***SOCOFE***

IPFBW détient aujourd'hui 801 parts en SOCOFE qui est active dans des secteurs tels l'énergie, les énergies renouvelables, l'environnement et l'eau. Il s'agit d'une participation à risque faible

#### ***ACTIVENT***

IPFBW détient 5% du capital d'ActiVent, soit 717 parts, société ayant pour objet le développement de projets éoliens et la production d'énergie renouvelable.

Au 31 décembre 2019, les immobilisations financières en Activent étaient réparties comme telles :

Capital : 133.488, 50 €

Prêt Le Roeulx : 111.947, 50 €

Prêt Ghislenghien : 197.129,00 €

Certifié sincère et véritable,

Lionel ROUGET  
Président

\*\*\*\*\*

En application du Code de démocratie locale et de la décentralisation en vue d'améliorer le fonctionnement et la transparence des intercommunales, les éléments repris ci-dessous complètent le rapport de gestion.

## **I. Structure de l'organisation :**

### **Conseil d'administration (jusqu'au 11 juin 2019) :**

|                                    |                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------|
| ➤ Madame Florence REUTER           | Présidente                                 |
| ➤ Monsieur Francis BRANCART        | Vice-président                             |
| ➤ Monsieur Olivier DEBROEK         | Administrateur                             |
| ➤ Monsieur Marino MARCHETTI        | Administrateur                             |
| ➤ Monsieur Emile SMITS             | Administrateur                             |
| ➤ Monsieur Alain LIMAUGE           | Administrateur                             |
| ➤ Monsieur Hadelin de BEER de LAER | Administrateur                             |
| ➤ Monsieur Laurent NOEL            | Administrateur                             |
| ➤ Madame Muriel FLAMAND            | Administrateur                             |
| ➤ Madame Stéphanie BURY            | Administrateur (depuis le 15 janvier 2019) |
| ➤ Monsieur Pascal COLLIN           | Administrateur (depuis le 15 janvier 2019) |

### **Conseil d'administration (dès le 11 juin 2019) :**

|                               |                                                    |
|-------------------------------|----------------------------------------------------|
| ➤ Monsieur Lionel ROUGET      | Président (depuis le 1 <sup>er</sup> octobre 2019) |
| ➤ Madame Muriel FLAMAND       | Vice-présidente                                    |
| ➤ Monsieur Philippe BARRAS    | Administrateur                                     |
| ➤ Monsieur Francis BRANCART   | Administrateur                                     |
| ➤ Madame Stéphanie BURY       | Administrateur                                     |
| ➤ Monsieur Pascal COLLIN      | Administrateur                                     |
| ➤ Monsieur Olivier DEBROEK    | Administrateur                                     |
| ➤ Monsieur Philippe DELVAUX   | Administrateur                                     |
| ➤ Madame Xavier DUBOIS        | Administrateur                                     |
| ➤ Monsieur Cédric GILLIS      | Administrateur                                     |
| ➤ Monsieur Christophe LEJEUNE | Administrateur                                     |
| ➤ Madame Laurence SMETS       | Administrateur                                     |

### **Bureau exécutif (jusqu'au 11 juin 2019) :**

|                             |                |
|-----------------------------|----------------|
| ➤ Madame Florence REUTER    | Présidente     |
| ➤ Monsieur Francis BRANCART | Vice-président |
| ➤ Monsieur Olivier DEBROEK  | Administrateur |

### **Bureau exécutif (depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2019) :**

|                          |                 |
|--------------------------|-----------------|
| ➤ Monsieur Lionel ROUGET | Président       |
| ➤ Madame Muriel FLAMAND  | Vice-présidente |
| ➤ Monsieur Cédric GILLIS | Administrateur  |

**Comité de rémunération (jusqu'au 11 juin 2019) :**

- |                             |                                            |
|-----------------------------|--------------------------------------------|
| ➤ Monsieur Alain LIMAUGE    | Administrateur                             |
| ➤ Monsieur Marino MARCHETTI | Administrateur                             |
| ➤ Monsieur Pascal COLLIN    | Administrateur (depuis le 15 janvier 2019) |

**Comité de rémunération (depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2019) :**

- |                             |                |
|-----------------------------|----------------|
| ➤ Monsieur Francis BRANCART | Administrateur |
| ➤ Monsieur Olivier DEBROEK  | Administrateur |
| ➤ Monsieur Philippe DELVAUX | Administrateur |

**Comité d'audit (jusqu'au 11 juin 2019) :**

- |                         |                                            |
|-------------------------|--------------------------------------------|
| ➤ Madame Muriel FLAMAND | Administrateur                             |
| ➤ Monsieur Emile SMITS  | Administrateur                             |
| ➤ Madame Stéphanie BURY | Administrateur (depuis le 15 janvier 2019) |

**Comité d'audit (depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2019) :**

- |                               |                |
|-------------------------------|----------------|
| ➤ Monsieur Philippe BARRAS    | Administrateur |
| ➤ Madame Stéphanie BURY       | Administrateur |
| ➤ Monsieur Christophe LEJEUNE | Administrateur |

**II. Organigramme fonctionnel :**

- |                        |               |
|------------------------|---------------|
| ➤ Madame Sarah GILLARD | Coordinatrice |
|------------------------|---------------|

### III. Lignes de développement

#### Introduction :

A titre liminaire, nous soulignons une nouvelle fois que, compte tenu de l'objet social d'IPFBW, la mise en place d'indicateurs de performance est difficile. Il est peu envisageable d'y analyser le volume, le coût unitaire ou encore la qualité des services rendus.

L'année 2019 a essentiellement été marquée par la décision de ne pas valider le transfert des parts Publi-T et Publigaz en SOCOFE ainsi que par le renouvellement des organes de gestion.

- **Services aux communes**

IPFBW organise des achats groupés dans différents domaines tels que l'électricité, le gaz, les assurances, les services postaux, ...

La formule reste identique et présente des avantages tels que :

- une baisse de prix considérable liée à l'effet de masse ;
- un allègement de la charge administrative lié à l'organisation de marchés publics pour les adhérents (rédaction du cahier spécial des charges, lancement et attribution du marché, relations avec l'autorité de tutelle, ...) ;
- des prestations prises en charge par l'intercommunale.

Dans le cadre de ces missions, IPFBW accompagne les adhérents dans la durée et coordonne les relations entre le fournisseur et/ou prestataire de service et l'entité adhérente jusqu'à l'aboutissement du dossier.

L'intercommunale, en collaboration avec in BW, a organisé des séances d'information en vue de mieux cerner les priorités et besoins communaux.

- **Evolution des intercommunales pures de financement**

Les huit intercommunales pures de financement wallonnes sont actives au sein du groupement d'intérêt économique (GIE).

Elles se réunissent mensuellement afin d'être attentifs à l'évolution du secteur énergétique, d'en mesurer les enjeux financiers et les obligations qui en découlent.

Certifié sincère et véritable,

Lionel ROUGET  
Président

#### IV. Plan financier pluriannuel :

Les estimations se basent notamment sur :

##### Sortie récurrente :

Remboursement des emprunts

##### Rentrées :

Dividendes stables (autres qu'Ores)

Dividendes Ores :

##### Intérêts :

Taux de valorisation des parts A : +/- 4%

#### IPFBW - Horizon financier

|                                                                         | 2020                | 2021*               | 2022***              |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| Remboursement des emprunts                                              | € 1.653.643,94      | € 14.095.177,25     | € 1.321.853,81       |
| Dividende prévisionnel ORES Assets secteur électricité                  | € 6.653.867,00      | € 6.793.048,00      | € 6.928.654,00       |
| Dividende prévisionnel ORES Assets secteur gaz                          | € 4.285.270,00      | € 4.400.277,00      | € 4.513.777,00       |
| Autres apports au résultat IPFBW (y compris secteur commun Ores Assets) | € 2.569.340,00      | € 2.569.340,00      | € 2.600.000,00       |
| Charges financières et coût des ventes et prestations                   | € 1.625.000,00      | € 1.625.000,00      | € 1.680.000,00       |
| <b>Trésorerie estimative</b>                                            | <b>€ 10.229.833</b> | <b>€ -1.957.512</b> | <b>€ 11.40577,19</b> |

\* A défaut d'un nouvel emprunt et en application d'une décision du Conseil d'administration, remboursement du capital des emprunts

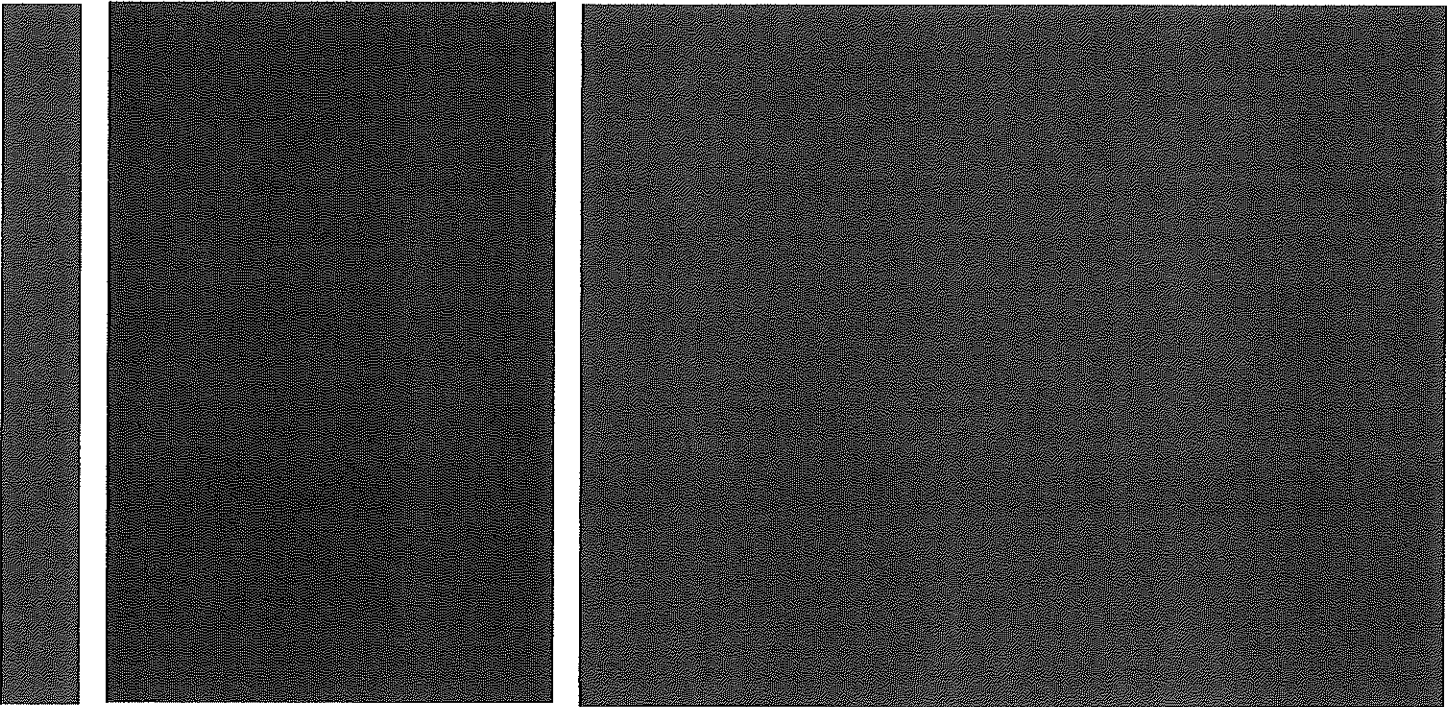
« bullet » à 5 ans

\*\*\* Au moment de la conclusion de ce rapport, il n'y a eu aucune prise de position du Conseil d'administration par rapport à un nouvel emprunt relatif au « bullet » à 5 ans. Par conséquent, il n'en est pas tenu compte dans le tableau.



Lionel ROUGET  
Président

## Rapport du Collège des contrôleurs aux comptes



# **INTERCOMMUNALE PURE DE FINANCEMENT DU BRABANT WALLON SC**

Rapport du commissaire

31 décembre 2019

# INTERCOMMUNALE PURE DE FINANCEMENT DU BRABANT WALLON SCRL

---

## RAPPORT DU COMMISSAIRE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA SOCIÉTÉ POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2019

### (COMPTES ANNUELS)

---

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de l'Intercommunale Pure de Financement du Brabant Wallon SCRL (la "Société"), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'Assemblée générale du 11 juin 2019, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'Assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31/12/2021. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de l'Intercommunale Pure de Financement du Brabant Wallon durant 4 exercices consécutifs.

### RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2019, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 271.581.554,37 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 13.204.188,27.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2019, ainsi

que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies

#### AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM InterAudit is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in his own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM InterAudit SC - réviseurs d'entreprises - Siège social : chaussée de Waterloo 1151 - B 1180 Bruxelles  
interaudit@rsmbelgium.be - TVA BE 0436.391.122 - RPM Bruxelles Société civile à forme commerciale

Member of RSM Toefen Cats Dupont Koevoets - Offices in Aalst, Antwerp, Brussels, Charleroi, Mons and Zaventem

significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

### **Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour

fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

### Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

### Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (version en cours de révision) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### Aspects relatifs au rapport de gestion

À l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### Mention relative au bilan social

Sans objet.

### Mentions relatives à l'indépendance


- Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

### Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'Assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts, du Code des sociétés ou, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020, du Code des sociétés et des associations

Gosselies, le 29 avril 2020

RSM INTERAUDIT SC  
COMMISSAIRE  
REPRÉSENTÉE PAR

 Digitally signed  
by Thierry  
Lejuste  
(Signature)  
Date: 2020.04.28  
16:21:44 +02'00'

THIERRY LEJUSTE  
ASSOCIÉ

## **Comptes de l'exercice**

Bilan arrêté au 31 décembre 2019  
Compte de résultats

|      |               |               |    |    |     |     |
|------|---------------|---------------|----|----|-----|-----|
| 40   |               |               |    | 1  | EUR |     |
| NAT. | Date du dépôt | N° 0206041757 | P. | U. | D.  | C 1 |

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À  
DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: **IPF BW**

Forme juridique: **SCRL**

Adresse: **Avenue Jean Monnet**

N°: **2**

Code postal: **1348**

Commune: **Louvain-la-Neuve**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Brabant Wallon**

Adresse Internet: <sup>1</sup>

Numéro d'entreprise **0206041757**

DATE **10/07/2018** du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS **EN EUROS (2 décimales)** <sup>2</sup>

approuvés par l'assemblée générale du

**9/06/2020**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

**1/01/2019**

au

**31/12/2019**

Exercice précédent du

**1/01/2018**

au

**31/12/2018**

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~ <sup>3</sup> identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: **36** Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.1, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.18.1, 6.18.2, 6.20, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 15, 16

Signataire  
(nom et qualité)

Signataire  
(nom et qualité)

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

<sup>3</sup> Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

**Reuter Florence**

Rue du Roussart 140, 1410 Waterloo, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 17/03/2015- 11/06/2019

**Rouget Lionel**

Rue de l'Eglise Saint-Sulpice 25, 1320 Beauvechain, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 1/10/2019- 11/06/2025

**Brancart Francis**

Notre Dame au Bois 67, 1440 Braine-le-Château, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 11/06/2019- 11/06/2025

**Brancart Francis**

Rue Notre Dame au Bois 67, 1440 Braine-le-Château, Belgique

Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration

Mandat : 14/06/2013- 11/06/2019

**Flamand Muriel**

Chaussée de Namur 57, 1315 Incourt, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 14/06/2013- 11/06/2019

**Flamand Muriel**

Chausée de Namur 57, 1315 Incourt, Belgique

Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration

Mandat : 1/10/2019- 11/06/2025

**Barras Philippe**

Rue Peumont 3, 1325 Chaumont-Gistoux, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 11/06/2019- 11/06/2025

**Bury Stéphanie**

Rue de Villers-la-Ville 72, 1470 Genappe, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 15/01/2019- 11/06/2025

**Collin Pascal**

Rue Sainte-Anne 45, boîte A, 1357 Hélécinne, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 15/01/2019- 11/06/2025

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (Suite de la page précédente)

**RSM Interaudit SCRL 0436.391.122**

Chaussée de Waterloo 1151, 1180 Uccle, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : B00091

Mandat : 11/06/2019- 11/06/2022

Représenté par :

1. Lejuste Thierry

Chaussée de Waterloo 1151 , 1180 Uccle, Belgique

Reviseur d'Entreprises, Numéro de membre : A01286

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

|                                                                      | Ann.  | Codes | Exercice       | Exercice précédent |
|----------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------------|--------------------|
| <b>ACTIF</b>                                                         |       |       |                |                    |
| <b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b> .....                                   | 6.1   | 20    |                |                    |
| <b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....                                      |       | 21/28 | 259.478.216,10 | 259.530.954,91     |
| <b>Immobilisations incorporelles</b> .....                           | 6.2   | 21    |                |                    |
| <b>Immobilisations corporelles</b> .....                             | 6.3   | 22/27 | 500,00         | 298,00             |
| Terrains et constructions .....                                      |       | 22    |                |                    |
| Installations, machines et outillage .....                           |       | 23    |                |                    |
| Moblier et matériel roulant .....                                    |       | 24    | 500,00         | 298,00             |
| Location-financement et droits similaires .....                      |       | 25    |                |                    |
| Autres immobilisations corporelles .....                             |       | 26    |                |                    |
| Immobilisations en cours et acomptes versés .....                    |       | 27    |                |                    |
|                                                                      | 6.4 / |       |                |                    |
| <b>Immobilisations financières</b> .....                             | 6.5.1 | 28    | 259.477.716,10 | 259.530.656,91     |
| Entreprises liées .....                                              | 6.15  | 280/1 |                |                    |
| Participations .....                                                 |       | 280   |                |                    |
| Créances .....                                                       |       | 281   |                |                    |
| Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation ..... | 6.15  | 282/3 | 259.477.172,98 | 259.480.996,29     |
| Participations .....                                                 |       | 282   | 259.477.172,98 | 259.480.996,29     |
| Créances .....                                                       |       | 283   |                |                    |
| Autres immobilisations financières .....                             |       | 284/8 | 543,12         | 49.660,62          |
| Actions et parts .....                                               |       | 284   |                | 49.117,50          |
| Créances et cautionnements en numéraire .....                        |       | 285/8 | 543,12         | 543,12             |

| Ann.                                                                         | Codes     | Exercice       | Exercice précédent |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------------------|
| <b>PASSIF</b>                                                                |           |                |                    |
|                                                                              | 10/15     | 155.910.771,10 | 154.706.582,83     |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b> .....                                                |           |                |                    |
| <b>Capital</b> .....                                                         | 6.7.1 10  | 74.989.902,75  | 74.989.902,75      |
| Capital souscrit .....                                                       | 100       | 74.989.902,75  | 74.989.902,75      |
| Capital non appelé <sup>4</sup> .....                                        | 101       |                |                    |
| <b>Primes d'émission</b> .....                                               | 11        |                |                    |
| <b>Plus-values de réévaluation</b> .....                                     | 12        |                |                    |
| <b>Réserves</b> .....                                                        | 13        | 80.920.868,35  | 79.716.680,08      |
| Réserve légale .....                                                         | 130       | 4.118,88       | 4.118,88           |
| Réserves indisponibles .....                                                 | 131       |                |                    |
| Pour actions propres .....                                                   | 1310      |                |                    |
| Autres .....                                                                 | 1311      |                |                    |
| Réserves immunisées .....                                                    | 132       |                |                    |
| Réserves disponibles .....                                                   | 133       | 80.916.749,47  | 79.712.561,20      |
| <b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)                              | 14        |                |                    |
| <b>Subsides en capital</b> .....                                             | 15        |                |                    |
| <b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b> <sup>5</sup> ..... | 19        |                |                    |
| <b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....                                   | 16        |                |                    |
| <b>Provisions pour risques et charges</b> .....                              | 160/5     |                |                    |
| Pensions et obligations similaires .....                                     | 160       |                |                    |
| Charges fiscales .....                                                       | 161       |                |                    |
| Grosses réparations et gros entretien .....                                  | 162       |                |                    |
| Obligations environnementales .....                                          | 163       |                |                    |
| Autres risques et charges .....                                              | 6.8 164/5 |                |                    |
| <b>Impôts différés</b> .....                                                 | 168       |                |                    |

<sup>4</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit.

<sup>5</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

## COMPTE DE RÉSULTATS

|                                                                                                                                     | Ann. | Codes  | Exercice    | Exercice précédent |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|-------------|--------------------|
| <b>Ventes et prestations .....</b>                                                                                                  |      | 70/76A | 10.617,39   | 19.433,67          |
| Chiffre d'affaires .....                                                                                                            | 6.10 | 70     |             |                    |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)                    |      | 71     |             |                    |
| Production immobilisée .....                                                                                                        |      | 72     |             |                    |
| Autres produits d'exploitation .....                                                                                                | 6.10 | 74     | 8.580,74    | 19.010,17          |
| Produits d'exploitation non récurrents .....                                                                                        | 6.12 | 76A    | 2.036,65    | 423,50             |
| <b>Coût des ventes et des prestations .....</b>                                                                                     |      | 60/66A | 277.593,50  | 272.982,03         |
| Approvisionnements et marchandises .....                                                                                            |      | 60     |             |                    |
| Achats .....                                                                                                                        |      | 600/8  |             |                    |
| Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)                                                                                       |      | 609    |             |                    |
| Services et biens divers .....                                                                                                      |      | 61     | 152.083,85  | 157.103,33         |
| Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)                                                                            | 6.10 | 62     | 134.752,75  | 114.736,11         |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....            |      | 630    | 423,00      | 1.057,35           |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-) |      | 631/4  | -14.530,09  |                    |
| Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)                                               | 6.10 | 635/8  |             |                    |
| Autres charges d'exploitation .....                                                                                                 | 6.10 | 640/8  | 4.340,00    | 85,24              |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....                                                 |      | 649    |             |                    |
| Charges d'exploitation non récurrentes .....                                                                                        | 6.12 | 66A    | 523,99      |                    |
| <b>Bénéfice (Perte) d'exploitation .....(+)/(-)</b>                                                                                 |      | 9901   | -266.976,11 | -253.548,36        |

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

**Bénéfice (Perte) à affecter** .....(+) / (-)  
     Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+) / (-)  
     Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+) / (-)  
**Prélèvements sur les capitaux propres** .....  
     sur le capital et les primes d'émission .....  
     sur les réserves .....  
**Affectations aux capitaux propres** .....  
     au capital et aux primes d'émission .....  
     à la réserve légale .....  
     aux autres réserves .....  
**Bénéfice (Perte) à reporter** .....(+) / (-)  
**Intervention d'associés dans la perte** .....  
**Bénéfice à distribuer** .....  
     Rémunération du capital .....  
     Administrateurs ou gérants .....  
     Employés .....  
     Autres allocataires .....

| Codes  | Exercice      | Exercice précédent |
|--------|---------------|--------------------|
| 9906   | 13.204.188,27 | 11.711.183,71      |
| (9905) | 13.204.188,27 | 11.711.183,71      |
| 14P    |               |                    |
| 791/2  |               |                    |
| 791    |               |                    |
| 792    |               |                    |
| 691/2  | 1.204.188,27  |                    |
| 691    |               |                    |
| 6920   |               |                    |
| 6921   | 1.204.188,27  |                    |
| (14)   |               |                    |
| 794    |               |                    |
| 694/7  | 12.000.000,00 | 11.711.183,71      |
| 694    |               |                    |
| 695    |               |                    |
| 696    |               |                    |
| 697    | 12.000.000,00 | 11.711.183,71      |

|                                                                                  | Codes        | Exercice               | Exercice précédent  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|---------------------|
| <b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b> |              |                        |                     |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                                | 8392P        | xxxxxxxxxxxxxxx        | 261.839.107,81      |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                                   |              |                        |                     |
| Acquisitions .....                                                               | 8362         | 250,00                 |                     |
| Cessions et retraits .....                                                       | 8372         |                        |                     |
| Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                               | 8382         |                        |                     |
| Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....                                | 8392         | 261.839.357,81         |                     |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                                         | 8452P        | xxxxxxxxxxxxxxx        |                     |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                                   |              |                        |                     |
| Actées .....                                                                     | 8412         |                        |                     |
| Acquises de tiers .....                                                          | 8422         |                        |                     |
| Annulées .....                                                                   | 8432         |                        |                     |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                              | 8442         |                        |                     |
| Plus-values au terme de l'exercice .....                                         | 8452         |                        |                     |
| <b>Réductions de valeur au terme de l'exercice .....</b>                         | <b>8522P</b> | <b>xxxxxxxxxxxxxxx</b> | <b>2.358.111,52</b> |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                                   |              |                        |                     |
| Actées .....                                                                     | 8472         | 4.073,31               |                     |
| Reprises .....                                                                   | 8482         |                        |                     |
| Acquises de tiers .....                                                          | 8492         |                        |                     |
| Annulées à la suite de cessions et retraits .....                                | 8502         |                        |                     |
| Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)                              | 8512         |                        |                     |
| Réductions de valeur au terme de l'exercice .....                                | 8522         | 2.362.184,83           |                     |
| Montants non appelés au terme de l'exercice .....                                | 8552P        | xxxxxxxxxxxxxxx        |                     |
| Mutations de l'exercice .....(+)/(-)                                             | 8542         |                        |                     |
| Montants non appelés au terme de l'exercice .....                                | 8552         |                        |                     |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>                       | <b>(282)</b> | <b>259.477.172,98</b>  |                     |
| <b>ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES</b>                         |              |                        |                     |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>                       | <b>283P</b>  | <b>xxxxxxxxxxxxxxx</b> |                     |
| <b>Mutations de l'exercice</b>                                                   |              |                        |                     |
| Additions .....                                                                  | 8582         |                        |                     |
| Remboursements .....                                                             | 8592         |                        |                     |
| Réductions de valeur actées .....                                                | 8602         |                        |                     |
| Réductions de valeur reprises .....                                              | 8612         |                        |                     |
| Différences de change .....(+)/(-)                                               | 8622         |                        |                     |
| Autres .....(+)/(-)                                                              | 8632         |                        |                     |
| <b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>                       | <b>(283)</b> |                        |                     |
| <b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>   | <b>8652</b>  |                        |                     |

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

| DÉNOMINATION, adresse complète<br>du SIÈGE et pour les entreprises de<br>droit belge, mention du NUMÉRO<br>D'ENTREPRISE | Droits sociaux détenus                        |             |       |                     | Données extraites des derniers<br>comptes annuels disponibles |                |                  |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|-------|---------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|------------------|--------------|
|                                                                                                                         | Nature                                        | directement |       | par les<br>filiales | Comptes<br>annuels<br>arrêtés au                              | Code<br>devise | Capitaux propres | Résultat net |
|                                                                                                                         |                                               | Nombre      | %     | %                   |                                                               |                | (+) of (-)       |              |
| <b>Publigaz SCRL</b><br>Galerie Ravenstein 4<br>1000 Bruxelles 1<br>Belgique<br>0447.845.040                            | Parts B                                       | 517         | 1,50  | 0,00                | 30/09/2019                                                    | EUR            | 1.311.077.157    | 106.701.892  |
| <b>Publi - T SCRL</b><br>Galerie Ravenstein 4 , boîte 2<br>1000 Bruxelles 1<br>Belgique<br>0475.048.986                 | Parts D2                                      | 21.412      | 1,40  | 0,00                | 31/08/2019                                                    | EUR            | 587.108.832      | 44.655.451   |
| <b>Ores Assets SCRL</b><br>Avenue Jean Monnet 2<br>1348 Louvain-la-Neuve<br>Belgique<br>0543.696.579                    |                                               |             |       |                     | 31/12/2018                                                    | EUR            | 1.630.883.330    | 94.343.830   |
|                                                                                                                         | Parts A -<br>Electricité                      | 5.264.053   | 11,72 | 0,00                |                                                               |                |                  |              |
|                                                                                                                         | Parts A -<br>Electricité<br>secteur<br>commun | 150.948     | 13,25 | 0,00                |                                                               |                |                  |              |
|                                                                                                                         | Parts A - Gaz                                 | 3.522.872   | 17,89 | 0,00                |                                                               |                |                  |              |
|                                                                                                                         | Parts A - Gaz<br>secteur<br>commun            | 78.151      | 16,60 | 0,00                |                                                               |                |                  |              |
| <b>Socofe SA</b><br>Avenue Maurice Destenay 13<br>4000 Liège 1<br>Belgique<br>0472.085.439                              | Parts                                         | 801         | 0,17  | 0,00                | 31/12/2018                                                    | EUR            | 446.588.474      | 37.865.719   |
| <b>Elia System operator SA</b><br>Keizerslaan 20<br>1000 Bruxelles 1<br>Belgique<br>0476.388.378                        | Parts                                         | 93.770      | 0,13  | 0,00                | 31/12/2018                                                    | EUR            | 1.868.322.048    | 200.855.263  |
| <b>Energie BW SA</b><br>Avenue Jean Monnet 2<br>1348 Louvain-la-Neuve<br>Belgique<br>0882.039.509                       | Actions                                       | 70.000      | 99,99 | 0,00                | 31/12/2018                                                    | EUR            | 4.638.279        | -482.585     |

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF****PLACEMENTS DE TRÉSORERIE – AUTRES PLACEMENTS**

Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe .....

Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non  
appelé .....

Actions et parts – Montant non appelé .....

Métaux précieux et œuvres d'art .....

Titres à revenu fixe .....

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....

Comptes à terme détenus auprès des établissements

de crédit .....

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus .....

de plus d'un mois à un an au plus .....

de plus d'un an .....

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant .....

| Codes | Exercice | Exercice précédent |
|-------|----------|--------------------|
| 51    |          |                    |
| 8681  |          |                    |
| 8682  |          |                    |
| 8683  |          |                    |
| 52    |          |                    |
| 8684  |          |                    |
| 53    |          |                    |
| 8686  |          |                    |
| 8687  |          |                    |
| 8688  |          |                    |
| 8689  |          |                    |

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

Charges à reporter

Produits acquis

| Exercice |
|----------|
| 4.803,55 |
| 2.496,07 |

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 8761  |          |
| 8762  |          |
| 8771  |          |
| 8781  |          |

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

|                                                                         |             |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Dettes financières .....                                                | 8921        |
| Emprunts subordonnés .....                                              | 8931        |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....                             | 8941        |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées .....               | 8951        |
| Etablissements de crédit .....                                          | 8961        |
| Autres emprunts .....                                                   | 8971        |
| Dettes commerciales .....                                               | 8981        |
| Fournisseurs .....                                                      | 8991        |
| Effets à payer .....                                                    | 9001        |
| Acomptes reçus sur commandes .....                                      | 9011        |
| Dettes salariales et sociales .....                                     | 9021        |
| Autres dettes .....                                                     | 9051        |
| <b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b> | <b>9061</b> |

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

|                                                                                                                                        |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Dettes financières .....                                                                                                               | 8922        |
| Emprunts subordonnés .....                                                                                                             | 8932        |
| Emprunts obligataires non subordonnés .....                                                                                            | 8942        |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées .....                                                                              | 8952        |
| Etablissements de crédit .....                                                                                                         | 8962        |
| Autres emprunts .....                                                                                                                  | 8972        |
| Dettes commerciales .....                                                                                                              | 8982        |
| Fournisseurs .....                                                                                                                     | 8992        |
| Effets à payer .....                                                                                                                   | 9002        |
| Acomptes reçus sur commandes .....                                                                                                     | 9012        |
| Dettes fiscales, salariales et sociales .....                                                                                          | 9022        |
| Impôts .....                                                                                                                           | 9032        |
| Rémunérations et charges sociales .....                                                                                                | 9042        |
| Autres dettes .....                                                                                                                    | 9052        |
| <b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise .....</b> | <b>9062</b> |

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)

|                                  |      |
|----------------------------------|------|
| Dettes fiscales échues .....     | 9072 |
| Dettes fiscales non échues ..... | 9073 |
| Dettes fiscales estimées .....   | 450  |

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)

|                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|
| Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale ..... | 9076      |
| Autres dettes salariales et sociales .....                       | 9077      |
|                                                                  | 24,349,38 |

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION****PRODUITS D'EXPLOITATION****Chiffre d'affaires net**

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

**Autres produits d'exploitation**

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....

**CHARGES D'EXPLOITATION****Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Nombre total à la date de clôture .....

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....

Nombre d'heures effectivement prestées .....

**Frais de personnel**

Rémunérations et avantages sociaux directs .....

Cotisations patronales d'assurances sociales .....

Primes patronales pour assurances extralégales .....

Autres frais de personnel .....

Pensions de retraite et de survie .....

| Codes | Exercice   | Exercice précédent |
|-------|------------|--------------------|
| 740   |            |                    |
| 9086  | 1          | 1                  |
| 9087  | 1,0        | 1,0                |
| 9088  | 1.721      | 1.691              |
| 620   | 107.736,81 | 93.036,85          |
| 621   | 31.505,05  | 27.451,57          |
| 622   |            |                    |
| 623   | -11.435,94 | -10.790,03         |
| 624   | 6.946,83   | 5.037,72           |



**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

|                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....                      |
| Impôts et précomptes dus ou versés .....                               |
| Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif ..... |
| Suppléments d'impôts estimés .....                                     |
| <b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....             |
| Suppléments d'impôts dus ou versés .....                               |
| Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....                     |

| Codes | Exercice       |
|-------|----------------|
| 9134  | 411,68         |
| 9135  | 643.037,79     |
| 9136  | 643.037,79     |
| 9137  | 411,68         |
| 9138  |                |
| 9139  |                |
| 9140  |                |
|       | -13.213.498,82 |
|       | 4.073,31       |
|       | 6.217,30       |

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

|                                          |
|------------------------------------------|
| Revenus définitivement taxés             |
| Réduction de valeur sur actions et parts |
| Dépenses non admises                     |

| Exercice |
|----------|
|          |

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice****Sources de latences fiscales**

|                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------|
| Latences actives                                                              |
| Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs ..... |
| Latences passives .....                                                       |
| Ventilation des latences passives                                             |

| Codes | Exercice |
|-------|----------|
| 9141  |          |
| 9142  |          |
| 9144  |          |

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

|                                    |
|------------------------------------|
| A l'entreprise (déductibles) ..... |
| Par l'entreprise .....             |

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

|                               |
|-------------------------------|
| Précompte professionnel ..... |
| Précompte mobilier .....      |

| Codes | Exercice  | Exercice précédent |
|-------|-----------|--------------------|
| 9145  |           |                    |
| 9146  |           |                    |
| 9147  | 45.928,34 | 41.631,51          |
| 9148  |           |                    |

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

| Exercice |
|----------|
|          |

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

| Exercice |
|----------|
|          |

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

Description succincte

Mesures prises pour en couvrir la charge

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME**

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées .....

Bases et méthodes de cette estimation

| Code | Exercice |
|------|----------|
| 9220 |          |

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

| Exercice |
|----------|
|          |

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

| Exercice |
|----------|
|          |

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

| Exercice |
|----------|
|          |

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

| Exercice |
|----------|
|          |

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**ENTREPRISES ASSOCIÉES**

|                                                                                                                                       |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Immobilisations financières</b> .....                                                                                              |  |
| Participations .....                                                                                                                  |  |
| Créances subordonnées .....                                                                                                           |  |
| Autres créances .....                                                                                                                 |  |
| <b>Créances</b> .....                                                                                                                 |  |
| A plus d'un an .....                                                                                                                  |  |
| A un an au plus .....                                                                                                                 |  |
| <b>Dettes</b> .....                                                                                                                   |  |
| A plus d'un an .....                                                                                                                  |  |
| A un an au plus .....                                                                                                                 |  |
| <b>Garanties personnelles et réelles</b>                                                                                              |  |
| Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour<br>sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....      |  |
| Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises<br>associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise ..... |  |
| <b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....                                                                              |  |

| Codes                                                   | Exercice       | Exercice précédent |
|---------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| 9253                                                    |                |                    |
| 9263                                                    |                |                    |
| 9273                                                    |                |                    |
| 9283                                                    |                |                    |
| 9293                                                    |                |                    |
| 9303                                                    |                |                    |
| 9313                                                    |                |                    |
| 9353                                                    |                |                    |
| 9363                                                    |                |                    |
| 9373                                                    |                |                    |
| 9383                                                    |                |                    |
| 9393                                                    |                |                    |
| 9403                                                    |                |                    |
| <b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b> |                |                    |
| <b>Immobilisations financières</b> .....                | 259.477.172,98 | 259.480.996,29     |
| Participations .....                                    | 259.477.172,98 | 259.480.996,29     |
| Créances subordonnées .....                             |                |                    |
| Autres créances .....                                   |                |                    |
| <b>Créances</b> .....                                   | 442.565,00     |                    |
| A plus d'un an .....                                    | 442.565,00     |                    |
| A un an au plus .....                                   |                |                    |
| <b>Dettes</b> .....                                     |                |                    |
| A plus d'un an .....                                    |                |                    |
| A un an au plus .....                                   |                |                    |

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

| Exercice |
|----------|
|          |

**RÈGLES D'ÉVALUATION**

- Les frais d'établissement sont complètement amortis ainsi que les immobilisations incorporelles.
- Les aménagements de locaux sont amortis en 10 ans.
- Le mobilier, le matériel de bureau et le matériel informatique sont amortis en 5 ans.
- Les immobilisations financières sont reprises à leur prix d'acquisition, diminué des moins-value éventuellement constatées.
- Le troisième secteur ainsi que le fonds de financement du rachat des parts Gaz est rémunéré sur une base annuelle du taux OLO 10 ans N-1 + 0,7 bp.

VENTILATION  
DU RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019 PAR SECTEURS DE COMPTE

|                                                  | <u>Montant</u>       | <u>Electricité/Gaz</u> | <u>Secteurs</u>              |                      | <u>Total</u>         |
|--------------------------------------------------|----------------------|------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                  |                      |                        | <u>Electricité</u><br>80.36% | <u>Gaz</u><br>19.64% |                      |
| 610000 Loyers et charges                         | -6,328.24            | M                      | -5,085.37                    | -1,242.87            | -6,328.24            |
| 612020 Electricité - bail Braine l'Alleud        | -3,605.17            | M                      | -2,897.11                    | -708.06              | -3,605.17            |
| 611000 Fournitures de bureau                     | -383.91              | M                      | -308.51                      | -75.40               | -383.91              |
| 611001 Frais postaux                             | -508.75              | M                      | -408.83                      | -99.92               | -508.75              |
| 611005 Publications Légales                      | -1,271.83            | M                      | -1,022.04                    | -249.79              | -1,271.83            |
| 611009 Frais de GSM                              | -352.08              | M                      | -282.93                      | -69.15               | -352.08              |
| 611010 Cotisations professionnelles              | -1,886.48            | M                      | -1,515.98                    | -370.50              | -1,886.48            |
| 611105 LOGICIELS                                 | -1,514.32            | M                      | -1,216.91                    | -297.41              | -1,514.32            |
| 611108 Réception CA fin d'année                  | -1,100.00            | M                      | -883.96                      | -216.04              | -1,100.00            |
| 611109 Réception CA/AG                           | -2,020.00            | M                      | -1,623.27                    | -396.73              | -2,020.00            |
| 611110 Groupement d'intérêt économique           | -17,059.83           | M                      | -13,709.28                   | -3,350.55            | -17,059.83           |
| 612002 Cadeaux professionnels                    | -572.00              | M                      | -459.66                      | -112.34              | -572.00              |
| 612006 Café & soft                               | -833.16              | M                      | -669.53                      | -163.63              | -833.16              |
| 612009 Honoraires réviseurs                      | -7,397.66            | M                      | -5,944.76                    | -1,452.90            | -7,397.66            |
| 612012 Honoraires secrétariat social             | -3,317.93            | M                      | -2,686.29                    | -631.64              | -3,317.93            |
| 612017 Honoraires audit assurances               | -4,000.00            | M                      | -3,214.40                    | -785.60              | -4,000.00            |
| 612021 Honoraires expert-comptable               | -21,593.56           | M                      | -17,352.58                   | -4,240.98            | -21,593.56           |
| 613200 Honoraires Coretec                        | -1,149.50            | M                      | -923.74                      | -225.76              | -1,149.50            |
| 613202 Honoraires consultant - RGPD              | -12,135.09           | M                      | -9,751.76                    | -2,383.33            | -12,135.09           |
| 612020 Honoraires Ederend                        | -177.03              | M                      | -142.26                      | -34.77               | -177.03              |
| 613215 Honoraires Informatique                   | 0.00                 | M                      | 0.00                         | 0.00                 | 0.00                 |
| 612038 Formations                                | -20.00               | M                      | -16.07                       | -3.93                | -20.00               |
| 613100 Assurances personnel employé              | -1,109.08            | M                      | -891.26                      | -217.82              | -1,109.08            |
| 613103 Assurances RC professionnelle             | -2,500.00            | M                      | -2,009.00                    | -491.00              | -2,500.00            |
| 615002 Assurances auto                           | -1,751.79            | M                      | -1,407.74                    | -344.05              | -1,751.79            |
| 615006 Loyer leasing                             | -9,661.87            | M                      | -7,764.28                    | -1,897.59            | -9,661.87            |
| 615007 Parking                                   | -25.00               | M                      | -20.09                       | -4.91                | -25.00               |
| 615020 CARBURANT                                 | -4,373.63            | M                      | -3,514.65                    | -858.98              | -4,373.63            |
| 618000 Emoluments et jetons de présence          | -37,466.90           | M                      | -30,108.40                   | -7,358.50            | -37,466.90           |
| 618101 Cotisations Inasti-année antérieure       | -288.33              | M                      | -231.70                      | -56.63               | -288.33              |
| 618100 Cotisations Inasti                        | -7,680.71            | M                      | -6,172.22                    | -1,508.49            | -7,680.71            |
| 620200 Rémunérations employées                   | -88,698.71           | M                      | -71,278.28                   | -17,420.43           | -88,698.71           |
| 620300 Avantages en nature - employées           | -3,479.35            | M                      | -2,796.01                    | -683.34              | -3,479.35            |
| 620500 CHEQUE REPAS                              | -1,603.00            | M                      | -1,288.17                    | -314.83              | -1,603.00            |
| 620600 Dotation provision pécule de vacances     | -13,955.75           | M                      | -11,214.84                   | -2,740.91            | -13,955.75           |
| 621000 ONSS APL                                  | -25,611.54           | M                      | -20,581.43                   | -5,030.11            | -25,611.54           |
| 621050 Prime syndicale - ONSS APL                | -46.55               | M                      | -37.41                       | -9.14                | -46.55               |
| 621110 Cotisations ass-groupe                    | -5,846.96            | M                      | -4,698.62                    | -1,148.34            | -5,846.96            |
| 623000 Intervention Adsl                         | -216.00              | M                      | -173.58                      | -42.42               | -216.00              |
| 623110 Quote-part travailleurs TR                | 248.52               | M                      | 199.71                       | 48.81                | 248.52               |
| 623901 Reprise PV employés                       | 11,922.26            | M                      | 9,560.73                     | 2,341.53             | 11,922.26            |
| 624000 Cotisations de responsabilisation - ONSS  | -6,946.83            | M                      | -5,582.47                    | -1,364.36            | -6,946.83            |
| 625010 Médecine du travail                       | -518.84              | M                      | -416.94                      | -101.90              | -518.84              |
| 630200 Dotation amortissement Immo. corporelles  | -423.00              | M                      | -339.92                      | -83.08               | -423.00              |
| 634000 Repris(-) reduction valeur créances ciles | 14,530.09            | M                      | 11,676.38                    | 2,853.71             | 14,530.09            |
| 640000 TAXES ENVIRONNEMENTALES                   | 0.00                 | M                      | 0.00                         | 0.00                 | 0.00                 |
| 640200 Taxe société                              | -4,340.00            | M                      | -3,487.62                    | -852.38              | -4,340.00            |
| 650001 Intérêts s/ crédit ING                    | -52,813.09           | M                      | -42,440.60                   | -10,372.49           | -52,813.09           |
| 650002 Intérêts s/ crédit BNP                    | -54,864.74           | M                      | -44,089.31                   | -10,775.43           | -54,864.74           |
| 650003 Intérêts s/ crédit Belfius                | -112,638.16          | M                      | -90,516.03                   | -22,122.13           | -112,638.16          |
| 650004 Intérêts s/ crédit CBC                    | -111,855.37          | M                      | -89,886.98                   | -21,968.39           | -111,855.37          |
| 650010 Int. Leasing                              | -1,414.66            | M                      | -1,136.82                    | -277.84              | -1,414.66            |
| 650023 Intérêts 3ème secteur                     | -873,219.93          | M                      | -701,719.54                  | -171,500.39          | -873,219.93          |
| 650024 Intérêts Fond Financement parts GAZ       | -198,808.36          | G                      | 0.00                         | -198,808.36          | -198,808.36          |
| 650300 Frais bancaires                           | -1,051.59            | M                      | -845.06                      | -206.53              | -1,051.59            |
| 661000 REDUCT VAL EXC IMMO FINANCIERES           | -4,073.31            | M                      | -3,273.31                    | -800.00              | -4,073.31            |
| 664000 Autres charges exceptionnelles            | -523.99              | M                      | -421.08                      | -102.91              | -523.99              |
| 670010 précompte mobilier sur intérêts Belfius   | -439.48              | PM                     | -179.62                      | -259.86              | -439.48              |
| 670100 EXCEDENT VERSEMENT IMP./PRECPTE ACTIF     | 643,037.79           | EV                     | 340,182.48                   | 302,855.31           | 643,037.79           |
| 670200 Charges fiscales estimées                 | -411.68              | M                      | -330.83                      | -80.85               | -411.68              |
| 670500 Précompte mobilier                        | -642,598.31          | PM                     | -340,063.03                  | -302,535.28          | -642,598.31          |
| 671000 Supp. Impôt belge                         | 0.00                 | M                      | 0.00                         | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total des charges</b>                         | <b>-1,688,744.42</b> |                        | <b>-1,197,372.77</b>         | <b>-491,371.65</b>   | <b>-1,688,744.42</b> |

|                                                 | <u>Montant</u> | <u>Electricité/Gaz</u> | <u>Secteurs</u>              |                      | <u>Total</u> |
|-------------------------------------------------|----------------|------------------------|------------------------------|----------------------|--------------|
|                                                 |                |                        | <u>Electricité</u><br>80.36% | <u>Gaz</u><br>19.64% |              |
| 740000 Quote-part employées avantage en nature  | 3,695.35       | M                      | 2,969.58                     | 725.77               | 3,695.35     |
| 740100 Quote-part travailleur Ass groupe        | 1,133.92       | M                      | 911.22                       | 222.70               | 1,133.92     |
| 747000 Remboursement d'assurance                | 0.00           | M                      | 0.00                         | 0.00                 | 0.00         |
| 749000 produits exploitations divers            | 3,751.47       | M                      | 3,014.68                     | 736.79               | 3,751.47     |
| 750000 Produits des immobilisés - Rompus ores   | 5.20           | E                      | 5.20                         | 0.00                 | 5.20         |
| 750050 Dividendes Ores secteur co               | -46.64         | SC                     | -30.73                       | -15.91               | -46.64       |
| 750500 Dividendes reçus - Ores Assets Elec.     | 6,656,925.75   | E                      | 6,656,925.75                 | 0.00                 | 6,656,925.75 |
| 750501 Dividendes reçus - Ores Assets Gaz       | 5,283,801.38   | G                      | 0.00                         | 5,283,801.38         | 5,283,801.38 |
| 750502 Dividendes reçus - Parts R Ores Assets E | 163,553.18     | E                      | 163,553.18                   | 0.00                 | 163,553.18   |
| 750503 Dividendes reçus - Parts R Ores Assets G | 29,036.47      | G                      | 0.00                         | 29,036.47            | 29,036.47    |
| 750505 Dividendes reçus - Publgaz               | 1,566,510.00   | G                      | 0.00                         | 1,566,510.00         | 1,566,510.00 |
| 750506 Dividendes reçus - Elia                  | 155,658.20     | E                      | 155,658.20                   | 0.00                 | 155,658.20   |
| 750507 Indemnisation - cession droits - Elia    | 93,441.80      | e                      | 93,441.80                    | 0.00                 | 93,441.80    |
| 750508 Dividendes reçus - SOCOFE                | 28,836.00      | M                      | 23,172.61                    | 5,663.39             | 28,836.00    |
| 750509 Dividendes reçus - Publi T               | 546,648.36     | E                      | 546,648.36                   | 0.00                 | 546,648.36   |
| 750513 Dividendes reçus - Secteur commun        | 353,984.33     | SC                     | 233,232.04                   | 120,752.29           | 353,984.33   |
| 750602 Intérêts - Activent W ) Le Roeux         | 1,480.72       | E                      | 1,480.72                     | 0.00                 | 1,480.72     |

|                                              | <u>Montant</u>       | <u>Electricité/Gaz</u> | <u>Secteurs</u>              |                      | <u>Total</u>         |
|----------------------------------------------|----------------------|------------------------|------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                              |                      |                        | <u>Electricité</u><br>80.36% | <u>Gaz</u><br>19.64% |                      |
| 750603 Intérêts - Activent W ) Ghislainghien | 1,015.35             | E                      | 1,015.35                     | 0.00                 | 1,015.35             |
| 751031 Intérêts Belfius Tre@sury + special   | 1,464.90             | M                      | 1,177.19                     | 287.71               | 1,464.90             |
| 754200 Différence de paiement                | 0.30                 | M                      | 0.24                         | 0.06                 | 0.30                 |
| 764000 Autres produits non récurrents        | 2,036.65             | M                      | 1,636.65                     | 400.00               | 2,036.65             |
| <b>Total des produits</b>                    | <b>14,892,932.69</b> |                        | <b>7,884,812.05</b>          | <b>7,008,120.64</b>  | <b>14,892,932.69</b> |
| <b>Résultat au 31-12-2018</b>                | <b>13,204,188.27</b> |                        | <b>6,687,439.27</b>          | <b>6,516,749.00</b>  | <b>13,204,188.27</b> |

**AFFECTATIONS DU RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019**  
**PAR SECTEURS DE COMPTE**

# AFFECTATIONS DU RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019 PAR SECTEURS DE COMPTE

## A. BENEFICE A AFFECTER

|                                             | Secteur<br>électricité<br>80.36% | Secteur<br>gaz<br>19.64% | Total         |
|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------|
| 1. Bénéfice de l'exercice à affecter        | 6,687,439.27                     | 6,516,749.00             | 13,204,188.27 |
| 2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent | 6,687,439.27                     | 6,516,749.00             | 13,204,188.27 |

## B. PRELEVEMENTS SUR LES CAPITAUX PROPRES

|                                |      |      |      |
|--------------------------------|------|------|------|
| 2 Sur les réserves disponibles | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3 Aux autres réserves          | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

## C. AFFECTATIONS AUX CAPITAUX PROPRES

|    |            |            |              |
|----|------------|------------|--------------|
| 1  | 609,877.39 | 594,310.88 | 1,204,188.27 |
| 2. | 0          | 0          | 0.00         |
| 3. | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
|    | 609,877.39 | 594,310.88 | 1,204,188.27 |

## D. BENEFICE A DISTRIBUER

|                                                                                                     |              |              |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| 1. Rémunération du capital affectée à l'apurement du capital appelé et non versé.                   | 6,077,561.88 | 5,922,438.12 | 12,000,000.00 |
| 2. Rémunération du capital affectée à la création d'un fonds de financement pour le rachat de parts |              |              |               |
| 3. Dividende attribué aux communes                                                                  | 6,077,561.88 | 5,922,438.12 | 12,000,000.00 |

|                                            |                 |                 |                 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Réserves disponibles au 31-12-2018         | 44,341,722.04 € | 35,370,839.16 € | 79,712,561.20 € |
| Prélèvements 2018 sur réserves disponibles |                 |                 |                 |
| Dotations 2018 aux réserves disponibles    | 609,877.39 €    | 594,310.88 €    | 1,204,188.27 €  |
| Réserves disponibles au 31-12-2019         | 44,951,599.43 € | 35,965,150.04 € | 80,916,749.47 € |

## Liste des adjudicataires 2019

| Libellé                                                 | Opérateur économique | Secteur   | Procédure                                     | Montant                                                                                               |
|---------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cyber Risk (assurance contre les risques informatiques) | CHUBB                | Assurance | Procédure négociée sans publication préalable | Marché attribué dans le cadre d'une centrale de marché.<br>Les primes varient d'une entité à l'autre. |
| Marché de service pour la désignation d'un réviseur     | RSM Interaudit       | Révisorat | Procédure négociée sans publication préalable | 4.150 € HTVA/an                                                                                       |

## **Rapport annuel du Comité de rémunérations**

## Rapport du Comité de rémunération – (article 1523-17§2 CDLD)

En application de l'article 1523-17 alinéa 3 du CDLD tel que modifié par l'article 2 du décret wallon du 28 avril 2014 *modifiant certaines dispositions du Code de la démocratie locale et de la centralisation en vue d'améliorer le fonctionnement et la transparence des intercommunales (MB 16.06.2014)*, le Comité de rémunération établit annuellement un rapport écrit reprenant les informations complètes sur :

- 1. les jetons de présence, éventuelles indemnités de fonction et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux membres des organes de gestion, en fonction de leur qualité d'administrateur, de président ou de vice-président, ou de membre d'un organe restreint de gestion;**

Les rétributions sont conformes aux montants repris dans l'annexe 1<sup>ère</sup> du décret du 29 mars 2018 modifiant le Code de la démocratie locale et de la décentralisation :

- o à la Présidence : une rétribution annuelle brute de 11.426,94 € (indice 138,01)
- o à la Vice-présidence : une rétribution annuelle brute de 5.713,47 € (indice 138,01) correspondant à 50% du montant maximal de la rémunération que peut percevoir la présidence.
- o à l'Administrateur du Conseil d'administration et/ou du bureau exécutif : un jeton de présence pour chaque séance de l'organe à laquelle il assiste (sauf si deux séances ont lieu le même jour), d'un montant de 125 € (indice 138,01).

- 2. les rémunérations et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux fonctions de direction.**

Les avantages suivants sont prévus pour les titulaires de fonctions de direction :

- véhicule de fonction
- assurance groupe

Au regard du respect du droit fondamental du respect de la vie privée consacré notamment à l'article 22 de la Constitution ainsi qu'à l'article 8 de la Convention européenne des droits de l'homme, le montant global brut versé au personnel en 2019 est communiqué, lequel s'élève à 92.394,06 € (avantages inclus).

Il est précisé que les conditions du décret du 29 mars 2018 visant notamment à encadrer la rémunération de la fonction dirigeante au sein des intercommunales sont respectées.

Conformément à l'alinéa 4 de l'article 1523-17§2 du CDLD, ce rapport a été rédigé par le Comité de rémunération du 10 mars 2020, il sera adopté par le conseil d'administration du 21 avril 2020 et annexé au rapport de gestion établi par les administrateurs en vertu de l'article 1523-16, alinéa 4.

Le président du Conseil d'administration transmet copie de ce rapport au Gouvernement wallon, lequel communique annuellement les informations reçues au Parlement wallon.

Fait à Louvain-la-Neuve, le 10 mars 2020.

Francis BRANCART  
Membre du Comité de  
rémunération

Olivier DEBROEK  
Membre du Comité de  
rémunération

Philippe DELVAUX  
Membre du Comité de  
rémunération

Informations générales relatives à l'institution

|                               |                                                                        |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Numéro d'identification (BCE) | BEO206.041.757                                                         |
| Type d'institution            | Intercommunale                                                         |
| Nom de l'institution          | Intercommunale pure de financement du Brabant wallon (IPFBW en abrégé) |
| Période de reporting          | 2019                                                                   |

|                          |                    |
|--------------------------|--------------------|
|                          | Nombre de réunions |
| Assemblée générale       | 2                  |
| Conseil d'administration | 10                 |
| Bureau exécutif          | 0                  |
| Comité de rémunération   | 1                  |

|                                              |       |
|----------------------------------------------|-------|
| Comité d'Audit <sup>3</sup>                  | 1     |
| Comité de secteur #1 <sup>4</sup>            | néant |
| Nombre de réunions du Comité de secteur #... | néant |

*Membres du Conseil d'administration*

| Fonction <sup>5</sup>                   | Nom et Prénom    | Rémunération annuelle brute <sup>7</sup>                                                             | Détail de la rémunération et des avantages <sup>8</sup> | Justification de la rémunération si autre qu'un jeton                                                             | Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle | Pourcentage de participation aux réunions |
|-----------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Présidente<br>Jusqu'au 11 juin 2019     | REUTER Florence  | 11.426,94 €/an (indice 138,01), soit 8.722,71 €                                                      | 5.494,92 € (rémunération nette)                         | Rémunération versée mensuellement pour le mandat de président. Il n'y a pas d'autre avantage lié à cette fonction |                                                                         | Tableau en pièce jointe                   |
| Vice-président<br>Jusqu'au 11 juin 2019 | BRANCART Francis | 50% de la rémunération annuelle brute du Président, soit 5.713,47 €/an (indice 138,01) ou 4.361,33 € | 2.762,49 € (rémunération nette)                         | Rémunération versée mensuellement pour le mandat de vice-président. Il n'y a                                      |                                                                         | Tableau en pièce jointe                   |

<sup>3</sup> Indiquer néant s'il n'existe pas de comité d'audit

<sup>4</sup> Indiquer néant s'il n'existe pas de comité de secteur

<sup>5</sup> Indiquer la fonction la plus élevée de l'administrateur, celles-ci étant : président, vice-président, administrateur chargé de fonctions spécifiques (membre du bureau exécutif, du comité d'audit ou d'un comité de secteur) ou administrateur.

<sup>7</sup> La rémunération comprend les avantages en nature. La rémunération comprend, le cas échéant, le montant total des jetons de présence perçus. Les rémunérations sont limitées aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés, conformément à l'article L5311-1, § 1 du Code.

<sup>8</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle et des avantages (indemnité annuelle ou montant de jetons de présence par fonction, autres avantages éventuels). L'avantage en nature est défini comme tout avantage généralement quelconque qui ne se traduit pas par le versement d'une somme et qui est consenti en contrepartie de l'exercice du mandat. Le montant des avantages en nature dont bénéficient les titulaires d'un mandat dérivé est calculé sur base des règles appliquées par l'administration fiscale en matière d'impôts sur les revenus (article L5311-2, § 1<sup>er</sup>).

|                                            |                  |                                                                                            |            |  |                                                                                                          |                                                                                                                                                          |                            |
|--------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Administrateur<br>Dès le 11 juin 2019      | BRANCART Francis | 853,44 € (soit 125 € -<br>indice 138,01 - par<br>présence)                                 | 534,71 €   |  | pas d'autre avantage<br>lié à cette fonction                                                             |                                                                                                                                                          | Tableau en pièce<br>jointe |
|                                            |                  |                                                                                            | 426,72 €   |  | Jeton de présence<br>versé<br>mensuellement. Il<br>n'y a pas d'autre<br>avantage lié à cette<br>fonction | GIE (groupement<br>d'intérêt<br>économique des<br>IPFW) – Membre du<br>Conseil de gérance:<br>Jeton de présence :<br>209,18 brut (lié à<br>l'indexation) |                            |
| Administrateur                             | DEBROEK Olivier  | 2.133,36 € (soit 125 €<br>- indice 138,01 - par<br>présence)                               | 1.336,79 € |  | Jeton de présence<br>versé<br>mensuellement. Il<br>n'y a pas d'autre<br>avantage lié à cette<br>fonction |                                                                                                                                                          | Tableau en pièce<br>jointe |
|                                            |                  |                                                                                            | 155,22 €   |  |                                                                                                          | EBW (société à<br>participation<br>publique locale<br>significative) –<br>Membre du Conseil<br>d'administration                                          |                            |
| Administrateur<br>Jusqu'au 11 juin<br>2019 | MARCHETTI Marino | Jusqu'au 11 juin<br>2019 : 1.280,16 €<br>(soit 125 € -<br>indice 138,01 - par<br>présence) | 802,08 €   |  | Jeton de présence<br>versé<br>mensuellement. Il<br>n'y a pas d'autre<br>avantage lié à cette<br>fonction |                                                                                                                                                          | Tableau en pièce<br>jointe |

|                                         |                            |                                                                                                    |                                 |                                                                                           |                                                                                                                |                         |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Administrateur                          | BURY Stéphanie             | 2.133,36 € (soit 125 € - indice 138,01 - par présence)                                             | 1.336,79 €                      | Jeton de présence versé mensuellement. Il n'y a pas d'autre avantage lié à cette fonction |                                                                                                                | Tableau en pièce jointe |
| Administrateur                          | COLLIN Pascal              | 1.920 € (soit 125 € - indice 138,01 - par présence)                                                | 1.203,12 €                      | Jeton de présence versé mensuellement. Il n'y a pas d'autre avantage lié à cette fonction |                                                                                                                | Tableau en pièce jointe |
| Administrateur<br>Jusqu'au 11 juin 2019 | DE BEER DE LAER<br>Hadelin | 1.066,80 € (soit 125 € - indice 138,01 - par présence)                                             | 668,4 €                         | Jeton de présence versé mensuellement. Il n'y a pas d'autre avantage lié à cette fonction |                                                                                                                | Tableau en pièce jointe |
|                                         |                            |                                                                                                    | 1.489,34 €                      |                                                                                           | GIE (groupement d'intérêt économique des IPFW) – Membre : Jeton de présence : 209,18 brut (lié à l'indexation) |                         |
| Administrateur<br>Jusqu'au 11 juin 2019 | FLAMAND Muriel             | 1.280,16 € (soit 125 € - indice 138,01 - par présence)                                             | 802,08 €                        | Jeton de présence versé mensuellement. Il n'y a pas d'autre avantage lié à cette fonction |                                                                                                                | Tableau en pièce jointe |
| Vice-Présidente<br>Dès le 11 juin 2019  |                            | 50% de la rémunération annuelle brute du Président,<br>5.713,47 €/an (indice 138,01) ou 2.438,01 € | 1.527,42 € (rémunération nette) | Rémunération versée mensuellement pour le mandat de vice-président. Il n'y a              |                                                                                                                |                         |

|                                                     |               |                                                              |                                    |                                                                                                                                     |                                                                                                                 |                            |
|-----------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Administrateur<br>Jusqu'au 11 juin<br>2019          | SMITS Emile   | 1.280,16 € (soit 125 € -<br>indice 138,01 - par<br>présence) | 802,08 €                           | Jeton de présence<br>versé<br>mensuellement. Il<br>n'y a pas d'autre<br>avantage lié à cette<br>fonction                            |                                                                                                                 | Tableau en pièce<br>jointe |
| Administrateur<br>Jusqu'au 11 juin<br>2019          | NOEL Laurent  | 640,08 € (soit 125 € -<br>indice 138,01 - par<br>présence)   | 401,04 €                           | Jeton de présence<br>versé<br>mensuellement. Il<br>n'y a pas d'autre<br>avantage lié à cette<br>fonction                            |                                                                                                                 | Tableau en pièce<br>jointe |
|                                                     |               |                                                              | 155,22 €                           |                                                                                                                                     | EBW (société à<br>participation<br>publique locale<br>significative) –<br>Membre du Conseil<br>d'administration |                            |
| Président<br>Dès le 1 <sup>er</sup> octobre<br>2019 | ROUGET Lionel | 11.426,94 €/an<br>(indice 138,01), soit<br>4.876,05 €        | 3.054,87 €<br>(rémunération nette) | Rémunération<br>versée<br>mensuellement pour<br>le mandat de<br>président. Il n'y a<br>pas d'autre avantage<br>lié à cette fonction |                                                                                                                 | Tableau en pièce<br>jointe |
| Administrateur<br>Dès le 11 juin 2019               | GILLIS Cédric | 640,08 € (soit 125 € -<br>indice 138,01 - par<br>présence)   | 401,03 €                           | Jeton de présence<br>versé<br>mensuellement. Il<br>n'y a pas d'autre<br>avantage lié à cette<br>fonction                            |                                                                                                                 | Tableau en pièce<br>jointe |

|                                       |                    |                                                            |                                  |                                                                                                          |  |                            |
|---------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------|
| Administrateur<br>Dès le 11 juin 2019 | BARRAS Philippe    | 853,44 € (soit 125 € -<br>indice 138,01 - par<br>présence) | 534,71 €                         | Jeton de présence<br>versé<br>mensuellement. Il<br>n'y a pas d'autre<br>avantage lié à cette<br>fonction |  | Tableau en pièce<br>jointe |
| Administrateur<br>Dès le 11 juin 2019 | DELVAUX Philippe   | 853,44 € (soit 125 € -<br>indice 138,01 - par<br>présence) | 534,71 €                         | Jeton de présence<br>versé<br>mensuellement. Il<br>n'y a pas d'autre<br>avantage lié à cette<br>fonction |  | Tableau en pièce<br>jointe |
| Administrateur<br>Dès le 11 juin 2019 | DUBOIS Xavier      | 853,44 € (soit 125 € -<br>indice 138,01 - par<br>présence) | 534,71 €                         | Jeton de présence<br>versé<br>mensuellement. Il<br>n'y a pas d'autre<br>avantage lié à cette<br>fonction |  | Tableau en pièce<br>jointe |
| Administrateur<br>Dès le 11 juin 2019 | LEJEUNE Christophe | 853,44 € (soit 125 € -<br>indice 138,01 - par<br>présence) | 534,71 €                         | Jeton de présence<br>versé<br>mensuellement. Il<br>n'y a pas d'autre<br>avantage lié à cette<br>fonction |  | Tableau en pièce<br>jointe |
| Administrateur<br>Dès le 11 juin 2019 | SMEETS Laurence    | 426,72 € (soit 125 € -<br>indice 138,01 - par<br>présence) | 267,36 €                         | Jeton de présence<br>versé<br>mensuellement. Il<br>n'y a pas d'autre<br>avantage lié à cette<br>fonction |  | Tableau en pièce<br>jointe |
|                                       |                    |                                                            |                                  |                                                                                                          |  |                            |
| <b>Total général</b>                  |                    | 39,011,26 € (hors GIE<br>et EBW)                           | 23.534,02 € (hors GIE<br>et EBW) |                                                                                                          |  |                            |

NB : Annexer obligatoirement un relevé nominatif des membres de chaque organe de gestion et le taux de présence de chacun d'eux, par organe, sur la période de reporting.

Titulaires de fonction de direction

| Fonction <sup>9</sup>      | Nom et Prénom | Rémunération annuelle brute <sup>11</sup> | Détail de la rémunération annuelle brute <sup>12</sup>                                                                                      | Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle      |
|----------------------------|---------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Coordinatrice              | Sarah GILLARD | 92.394,06 €                               | Montant heures prestées, avantages GSM, PC, abonnements téléphone et, internet, avantage voiture domic.-lieu de travail, assurance groupe : | Membre du Comité technique du GIE IPFW – mandat non exécutif et non rémunéré |
| <b>Total rémunérations</b> |               |                                           |                                                                                                                                             | <b>x</b>                                                                     |

∞ Commentaires éventuels

L'article L5311-1. §8. du CDLD qui stipule que « les jetons de présence, rémunérations ou autres avantages dus en raison de la participation d'un administrateur d'une intercommunale aux réunions d'organes dans des sociétés à participation publique locale significative où ils siègent suite à une désignation expresse ou en raison de la représentation de l'intercommunale sont directement versés à celle-ci. »  
 Depuis le 1er juillet 2018, les jetons de présence liés au Comité de gérance du GIE I.P.F.W., ont été versés sur le compte ouvert au nom de l'IPFBW. Le Comité de rémunération se prononcera quant à la redistribution ou non aux administrateurs concernés.

<sup>9</sup> Indiquer la fonction occupée au sein de la structure, étant entendu que n'est visé que le staff de direction de cette dernière.  
<sup>11</sup> Indiquer la rémunération totale annuelle brute indexée, comprenant toutes sommes en espèces et tous avantages évaluable en argent.  
<sup>12</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle (sommes en espèces, autres avantages éventuels conformément aux règles reprises à l'annexe 4 au présent Code).



Assemblée générale du 08 septembre 2020

## **7. Recommandations du Comité de rémunération**

Le Comité de rémunération, en sa séance du 10 mars 2020, en se basant sur l'article L5311-1 du CDLD, énonce les recommandations suivantes au sujet des rémunérations des administrateurs :

Les critères fixés par l'annexe 1 du CDLD tel que modifié par l'article 81 du décret du 29 mars 2018 donne pour notre intercommunale, un résultat de 1,5 :

- ∞ Population couverte au 1er décembre 2019 : 443.436 habitants (Province du Brabant wallon + Braine-le-Comte + Ecaussinnes + Lincent), soit un score de 0,75 ;
- ∞ Chiffre d'affaires 2018 : 11.711.183,71 €, soit un score de 0,5 ;
- ∞ Personnel occupé en ETP : 1, soit un score de 0,25.

Ce résultat correspond au plafond 3, ce qui donne pour les rémunérations des président et vice-président :

### **En ce qui concerne la Présidence :**

Elle percevra une rémunération annuelle brute et unique pour l'exercice de ses fonctions. Celle-ci est fixée à 11.426,94 € (indice pivot 138,01 du 1<sup>er</sup> janvier 1990).

### **En ce qui concerne la Vice-présidence :**

Celle-ci équivaut à 50 % du montant attribué à la Présidence, soit 5.713,47 € brut/an (indice pivot 138,01 du 1<sup>er</sup> janvier 1990).

### **En ce qui concerne les administrateurs :**

Ils percevront un jeton de présence pour chaque séance de l'organe à laquelle il assiste (sauf si deux séances ont lieu le même jour), le montant du jeton est fixé à 125 € (indice 138,01).

Ces montants sont liés aux fluctuations de l'indice des prix.

### **En ce qui concerne les administrateurs désignés au sein du GIE ou d'EBW :**

A la suite du décret du 29 mars 2018 qui modifie le CDLD, les jetons de présence liés aux réunions du Conseil de gérance du GIE et du Conseil d'administration d'EBW sont versés à notre intercommunale et non plus en direct aux membres (article L5311-1 §8 du CDLD) : *« Les jetons de présence, rémunérations ou autres avantages dus en raison de la participation d'un administrateur d'une intercommunale aux réunions d'organes dans des sociétés à participation publique locale significative où ils siègent suite à une désignation expresse ou en raison de la représentation de l'intercommunale sont directement versés à celle-ci. »*

Cependant, le CDLD n'exclut pas que les jetons soient reversés aux administrateurs qui représentent l'intercommunale pour autant que les plafonds repris dans le CDLD ne soient pas dépassés lorsqu'on additionne l'ensemble des jetons déjà perçus en tant qu'administrateur.

A ce stade, seul le Président se trouve au plafond maximum.

Le Comité de rémunération suggère d'octroyer les rémunérations et jetons de présence aux administrateurs qui représentent l'intercommunale au GIE et en EBW.

L'Assemblée générale est invitée à valider les recommandations reprises ci-dessus.